2026.05

JBFG's Global Investor Day 2026

RESPONSIBLE GROWTH
WITH JB FINANCIAL GROUP

JB금융그룹

JB금융그룹

CONTENTS

PART I
그룹 사업 전략

PART II
리스크 관리 전략

PART III
주주환원

Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적 및 재무성과는 K-IFRS 기준에 따라 작성되었습니다.
2. 본 자료에 수록되어 있는 계획 수치는 2025년말 수립된 2026년도 그룹 업무계획 기준으로, 향후 경영환경의 변화에 따라 달라질 수 있습니다.
3. 일부 합계 및 비율/증감 수치는 반올림으로 인하여 단수 차이가 발생할 수 있습니다.
4. 당사 외 은행업종 관련 수치는 각 금융그룹에서 게시한 IR자료를 기반하여 작성되었습니다.
5. 본 자료는 정보제공의 목적으로 작성된 자료로서, 그 어떠한 결과에 대한 법적 소재의 증빙자료로 사용될 수 없음을 알려드립니다.

RESPONSIBLE GROWTH
WITH JB FINANCIAL GROUP

I

그룹 사업 전략

JB금융그룹

1. Asset Portfolio Rebalancing

JB금융그룹

☑ 위험조정수익성 관점 포트폴리오 리밸런싱 지속 추진

1 은행 (전북은행&광주은행) : ① 보증서 위주 부동산PF 확대 및 위험 대비 수익성이 높은 전략상품(외국인, 서민금융진흥원 보증부 상품, 비대면 신용 등) 비중 확대

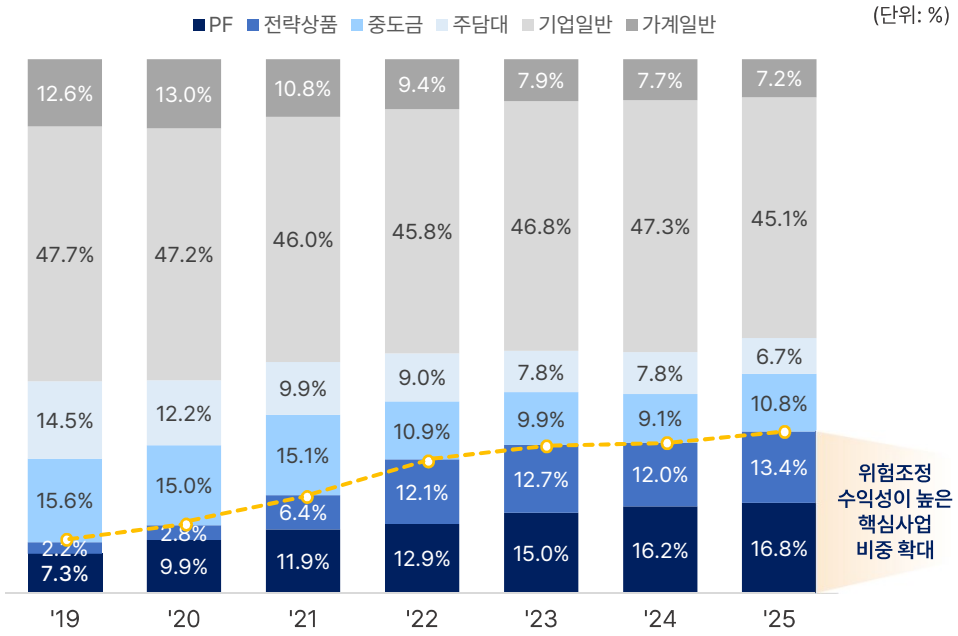
② 수익성이 낮고 정부의 정책 방향성과 대치되는 주담대 비중 축소

2 JB우리캐피탈 : ① 레드오션화 된 신차 상품 비중을 줄이고 중고차 상품 비중 확대(현재 중고승용 M/S 1위)

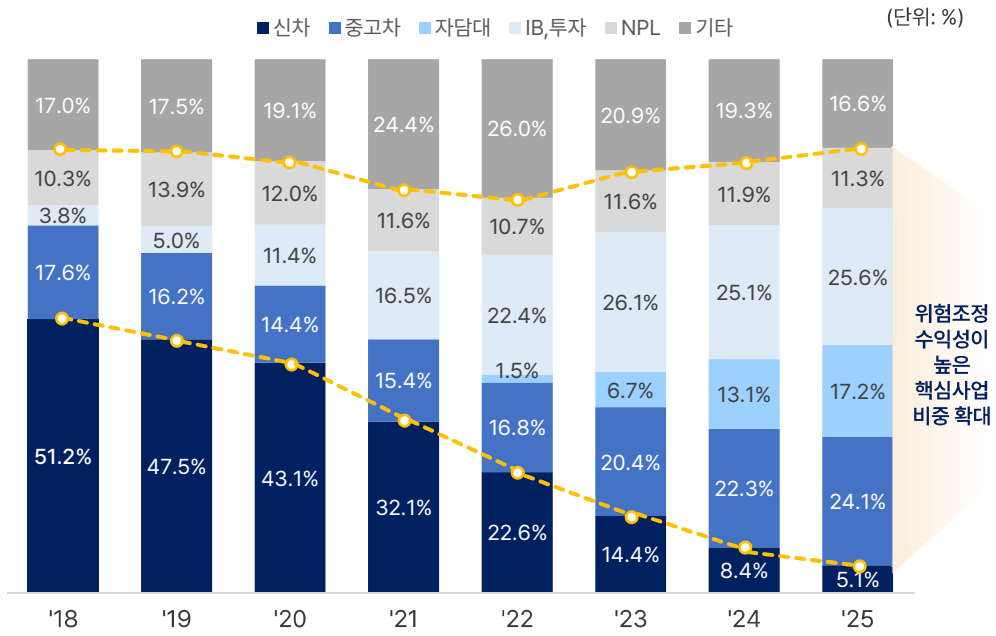
② 자동차담보대출 등 혁신 상품 고도화

③ 수익구조 다변화를 위하여 부동산PF, 인수금융 등 IB 비중 확대

은행합산 포트폴리오 변화 추이



JB우리캐피탈 포트폴리오 변화 추이

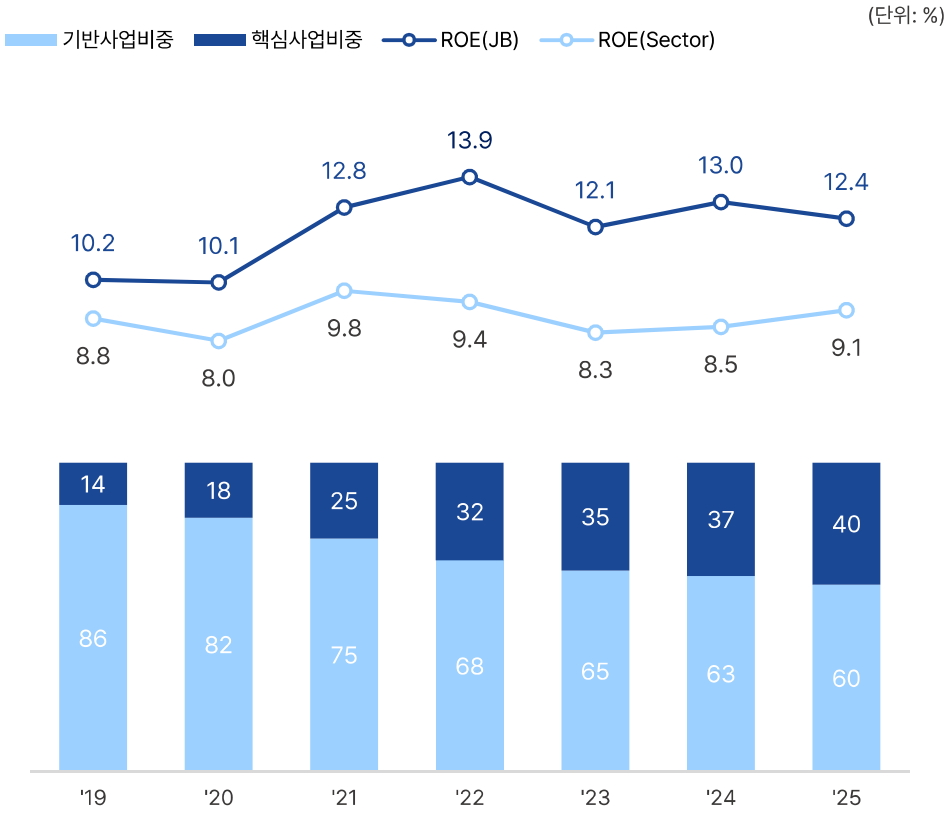


1. Asset Portfolio Rebalancing _ 성과 지표

JB금융그룹

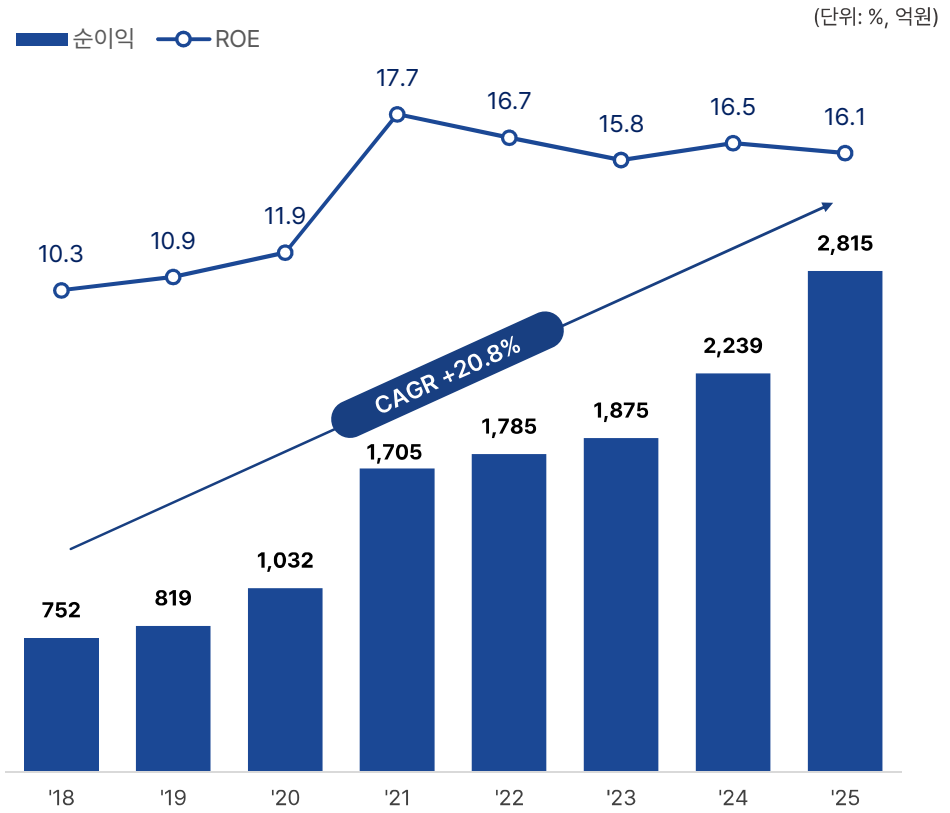
- 2019년 이후 위험조정수익성이 높은 핵심사업 비중 확대를 통해 그룹의 ROE는 업종 최상위 수준을 지속하며 7년 연속 두자릿 수 ROE 달성
- 자산의 포트폴리오 조정 속도가 상대적으로 빠르게 변화한 JB우리캐피탈은 7년간 순이익이 연평균 21% 증가하며 그룹의 수익성 개선을 견인
  : '18~'20년 ROE 10~12% 수준 → '21년 이후 ROE 16~18% 수준으로 개선세 뚜렷

그룹 핵심사업 비중 & ROE 추이



주) 은행업종 : KB, 신한, 하나, 우리, BNK, iM (가중평균)
Source : 각 금융지주사 Factbook

JB우리캐피탈 순이익 및 ROE



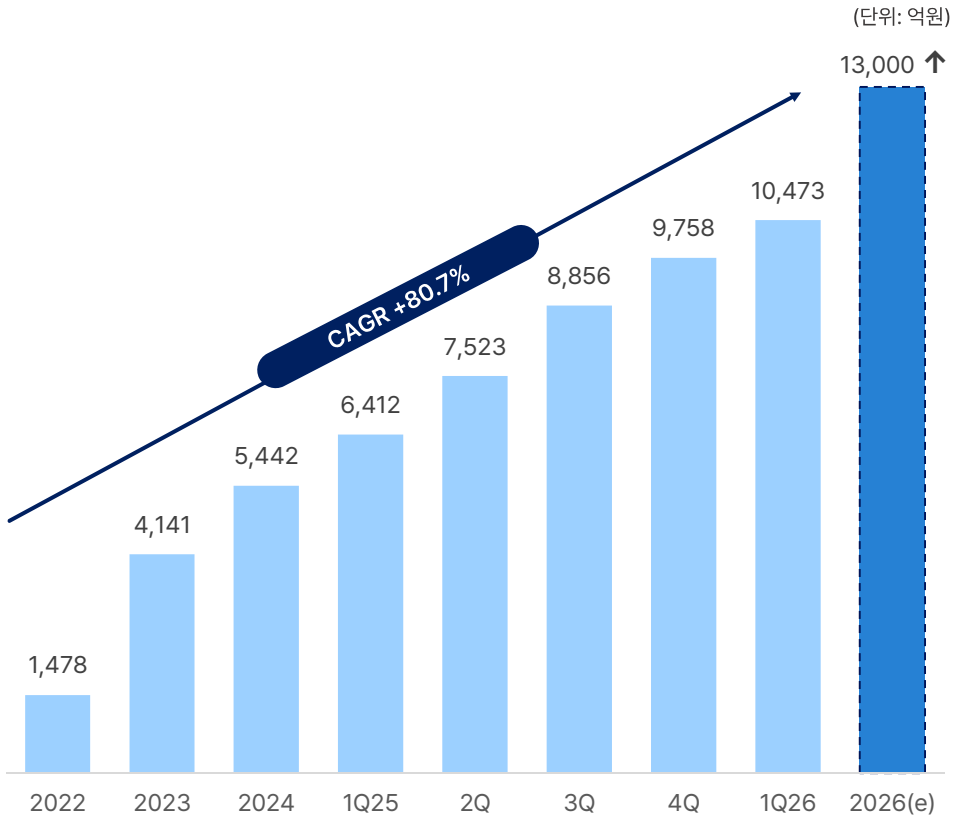
주) JB우리캐피탈 연결 기준

2. Niche Markets 공략 _ 외국인 대출 현황 및 타겟 시장

JB금융그룹

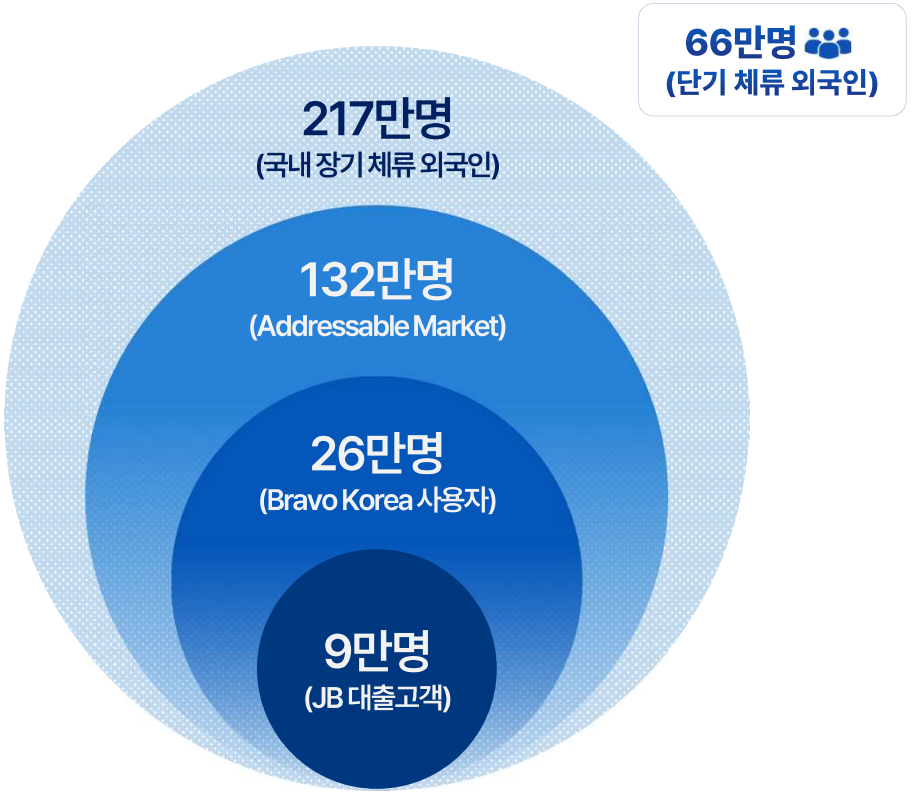
- 경쟁우위 구축 노력과 함께 JB 외국인 대출 '26년 1조원 돌파
- 국내 장기 체류 외국인 217만명 중 JB 유효 타겟 시장(Addressable Market)은 132만명
- 그룹 외국인 플랫폼 Bravo Korea 출시 1년 만에 사용자 수 약 26만명 확보 ('25.3.31 출시)

JB 3사 외국인 대출 잔액



주) JB 3사(전북은행, 광주은행, JB우리캐피탈)에서 취급한 외국인 대출 합산 잔액
주) E비자 외국인 근로자 고객 중심 성장

국내 장기 체류 외국인 시장 내 JB 유효 타겟 규모



주) '26.3월 국내 체류 외국인 데이터 기준 (출처 : 법무부 출입국외국인정책본부)
주) JB 유효 타겟 시장(Addressable Market) : 근로자(E비자), 장기체류자(재외동포 등), 유학생(D비자)

2. Niche Markets 공략 _ 외국인 시장 확대 전략 : 상품 및 채널

JB금융그룹

- ☑ '25년 근로자(E비자) 타겟 중심에서 '26년 장기체류자(F비자) · 유학생(D비자) 타겟 확대 및 상품 다각화를 통한 타겟 시장 공략 기반 구축
- ☑ JB 유효 타겟 132만명을 커버하기 위해 오프라인 채널 확대와 BK 앱과의 유기적 연계 강화
- ☑ BK 앱은 지속적인 잠재 고객 확보의 핵심 채널로서, 앵커서비스를 활용해 앱 Retention 증대와 신규 수익원 확보 추진

외국인 특화 Product Line-up 확대

['25년 주요 타겟 & 상품 Line-up]

1 주요 타겟

근로자(E비자) 중심

2 상품 Line-up

- 신용대출
- 중고차 구입대출
- 자동차 담보대출
- 유학생대출

JB 유효 타겟(Addressable Market) 공략

['26년 주요 타겟 & 상품 Line-up]

1 JB 유효 타겟 (Addressable Market)

근로자(E비자) 장기 체류자(F비자) 유학생(D비자)

2 상품 Line-up

- 신용대출
- 중고차 구입대출
- 자동차 담보대출
- 유학생대출
- 부동산 담보대출
- 비상금대출
- · · ·

특화점포

7개

고객센터

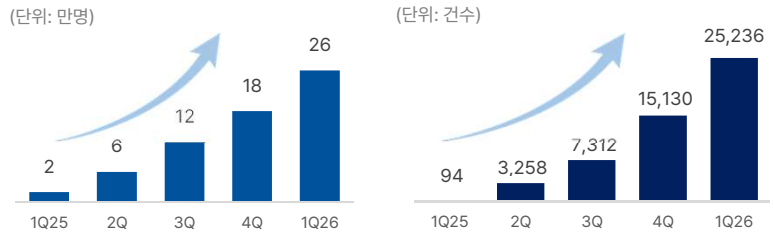
18개국 대응

Micro Branch

7개

* 점포 수는 '26년말 기준

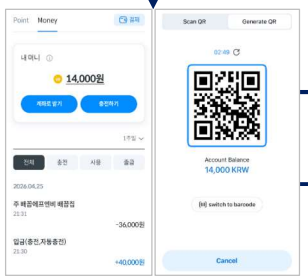
BK 앱 출시 1년간 26만명 사용자 확보 주력 및 해외송금 성장 기반 마련



BK 앱과 고객센터의 유기적 결합 통한 대출 · 해외송금 성장 모델 구축

앵커서비스 확장 : '26.5월 충전용 지갑 출시 예정

충전용 지갑



결제

간편해외송금

새로운 수익원 확보

주) 충전용 지갑을 이용한 간편해외송금은 '26년 하반기 출시

2. Niche Markets 공략 _ CB* 프로젝트 기반 금융 접근성 제고 및 건전성 관리 강화

JB금융그룹

- JB가 선도적으로 추진 중인 **국가간 신용정보 교환 사업**으로, 현지 중앙은행, 신용정보사, 현지 은행 등과 네트워크 인프라 구축
- 외국인 고객 신용정보 확보 통한 ① 시장 지위 강화, ② 리스크 관리 고도화

범례 ○ 서비스 런칭 ○ MOU 완료 및 개발 중 ○ 제휴/협업 논의 중 ○ TBD

*) Cross-Border 간 Credit Bureau

MOU 완료/진행(WIP)

캄보디아	'24.5월 MOU 체결, '25.9월 서비스 런칭
베트남	'24.12월 MOU 체결, '26.2H 서비스 런칭 예정
필리핀	'25.3월 MOU 체결, 서비스 개발 중
네팔	제휴/협업 논의 중
미얀마	제휴/협업 논의 중
인도네시아	제휴/협업 논의 중

TBD

- 우즈베키스탄
- 몽골
- 태국
- 스리랑카
- 중국

3. JB만의 Inorganic 성장 전략 _ 핀테크 파트너십에서 AI 투자까지

JB금융그룹

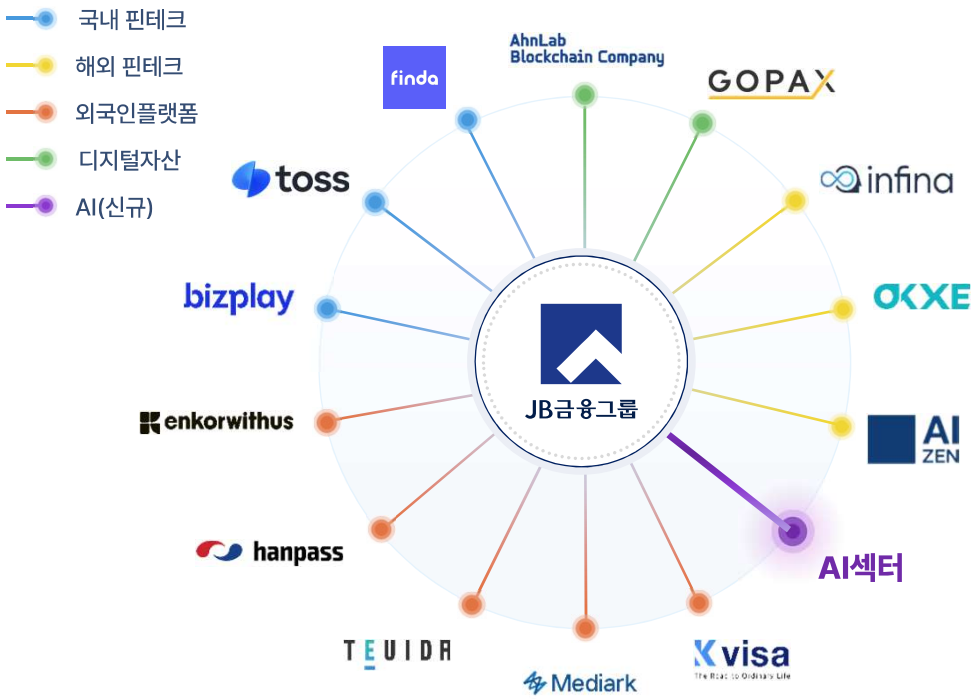
☑ JB의 독자적인 Inorganic 성장 전략은 대내외 환경 변화에 따라 협업-해외-AI로 빠르게 확장 적용 중

: 국내 핀테크(디지털 고객 기반 확대) ➡ 해외 확장(파트너사와의 해외시장 동반 진출) ➡ AI 기업(전사 AX 추진에 따른 섹터 확장)

Ⅰ 고객 기반 확장
핀테크 지분투자 + 협업으로 고객 접점 다각화

Ⅱ 해외 확장
국내 전략을 해외 계열사로, 해외 신규 시장 동반 진출

Ⅲ 섹터 확장
핀테크에서 AI 로, AI 기술협업 + 지분투자 병행 = 미래가치 선점



최근 주요 협업 Case

「토스뱅크」 공동대출 시즌2
자동차담보대출로 상품 영역 확대
개인·사업자 고객 대상 순차 출시 예정

「안랩블록체인컴퍼니」 VASP 취득 ('26.4)
가상자산사업자(VASP) 라이선스 취득으로
디지털자산 지갑 협업 본격 추진

글로벌 파트너사 섹터 확대
인도네시아 MFC 중심으로 협업 파트너
섹터를 핀테크에서 전 산업으로 확대 발굴

유망 AI 기업에 대한 전략+재무적 투자
AI사업시너지(SI) + 지분가치(FI)

4. JB의 AX (AI Transformation) 전략은?

JB금융그룹

'24년

- 그룹 내 Center of Excellence를 통한 글로벌 AI Pioneer 및 선도 사례 주시 및 Key Team의 내재화

가트너:

"금융권 내 생성형 AI는
현재 과대 기대 국면에 위치"

Gartner Hype Cycle Shows Generative AI in Finance is at the Peak of Inflated Expectation

'25년

- 미국, 캐나다, 싱가포르의 주요 선도 은행, 지방은행, 네오뱅크 등의 벤치마킹을 통한 글로벌 AX 성공/실패 사례 학습
  (J.P.Morgan, Goldman Sachs, DBS, RBC, SoFi 등)
- 생산성 및 가치창출을 중심으로 효과성 높은 10대 AX 과제 선정
- '25년말 조직개편을 통해 변화를 준비
  - ☑ 지주 AX·미래성장본부, 계열사 AI 혁신부서 신설

JP Morgan:
"AI는 은행을 완전히 Rewire 할 일생일대의 기회"

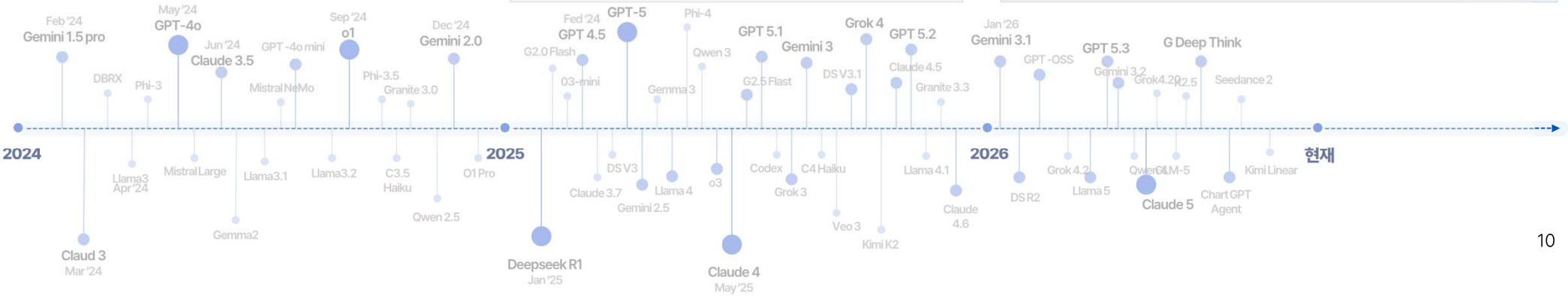
DBS:
"AI 코드 어시스턴트 활용, 상위 5% 개발자 생산성 2~3배 향상, AI Agent를 활용하여 업무 효율화"

'26년, 지주 중심 그룹 10대 AX 과제 추진 본격화

과제 특성에 따른 차별화된 실행 전략 운영

효과성

- **그룹 공통 확산형**
  - ☑ 그룹 단위 시너지·생산성 향상 효과가 높은 핵심 AX 과제 신속 적용
  - ☑ 공통 표준 기반 그룹 확산 추진
- **선행 검증 확산형**
  - ☑ 선행 계열사 적용·성과 검증
  - ☑ 단계적 그룹 확산
- **계열사 특화형**
  - ☑ 계열사 업무 특성 반영한 독립 추진



4. For what? – 가치창출의 선순환을 통한 AI 수익화 그룹

JB금융그룹

가치창출이 높은 업무 AI 중심 E2E* 재편 → 확보된 생산성을 고부가가치 업무 중심으로 재배치 → AX를 통해 창출된 재무적 효과를 후속 과제에 재투자

*) E2E: End to End

AX 효과 지속 확대, 장기적 시장 우위 선점
"Global Fast Follower & Korea First Mover"

AX 가치창출 효과의 단계적 측정·관리 및 정량 성과 중심 추진

AX Initiative	Value Measurement	Value Creation	Market Communication
핵심 AX 과제 추진	가치 측정 체계구축	생산성 향상, 효율화	구체적 성과 중심 소통

3년차 가치창출 1,000억원 수준 목표

RESPONSIBLE GROWTH
WITH JB FINANCIAL GROUP

II

리스크 관리 전략

JB금융그룹

그룹 신용평가모형 개발 역량 강화

JB금융그룹

☑ JB금융그룹은 주력 상품군인 외국인대출 및 자동차담보대출에 대하여 자체 신용평가모형을 개발하고 평가 알고리즘을 고도화하고 있음

주력 상품군 전략모형 개발 및 운영

"주력 상품에 대한 JB 시장지배력 확대를 위한 전략모형 개발"

☑ 운영중인 주요 전략모형 특징

	외국인(E/F비자)	자동차담보
타겟고객	• (E비자) 은행 신용대출 • (F비자) 캐피탈 중고승용	• 중저 신용등급
활용정보	• 지급결제, 소비, 송금 등 외부 대안정보 활용 확대	
알고리즘	• 다양한 M/L 알고리즘 비교 후 성능 최대화	

☑ JB 외국인 신용평가모형의 경쟁력

- CB사 제공 외국인 신용등급에는 비자/국가 정보 부재
- JB모형은 고객 보유 비자별 특성에 기반 E비자 모형과 F비자 모형 구분 개발, 운영
- 출신 국가별 건전성 차이 高
  ➡ 주요 운영전략에 중요 Risk Driver로 반영

모델링 역량 강화 (M/L알고리즘 고도화)

"Transformer 등 최신 방법론 비교 후 알고리즘 최적화"

☑ 자체 모형개발 Agent(Toolkit)을 활용한 모델링 고도화 추진

핵심 기능	• (최적화) Parameter 및 성능 최적화 • (효율화) 개발기간 단축
알고리즘	• Tree방식 外 최신 Transformer 기반 신경망 알고리즘(TabICL2, FT-T) 적용

Agent 활용한 알고리즘 비교분석으로, 신속한 모델 최적화

☑ 신경망 알고리즘 적용 사례 (외국인 모형)

- TabICL, FT-T 등 최신 신경망 알고리즘 적용 시, 모형 성능 우위 확인

	Xg-boost	Light GBM	Random Forest	Tab ICL2	FT-T
AR(%)	67.5	67.4	63.2	70.0	69.0
불량*커버리지	25.3	29.4	28.9	31.7	29.1

신경망모형

* 불량 커버리지 : 하위 5% Cut-off 가정 시, 전체 불량건수 중 거절 비중
※ (CB사 외국인 등급) AR 55.2 ~ 58.6% 수준

리스크관리 부문 AX 추진 및 업무 적용 사례

JB금융그룹

☑ 리스크관리 부문의 AX 전략과제로 LTV 점검 Agent를 개발하여 자회사에 Pilot Test 중이며, 7월부터 부동산 담보대출 LTV 관리 업무에 적용 예정임

담보LTV 적정성 점검 Agent 주요 기능 및 운영방안

[AI Agent 기반 담보LTV(Loan-to-Value) 적정성 점검을 통한 부동산 담보대출 건전성 관리 강화]

주요 기능

☑ AI Agent LTV 조정(안) 제시 자동화

01 • 경매 낙찰 데이터 수집 자동화
- 월별로 경매 낙찰 데이터를 자동 수집

02 • 담보LTV 적정성 점검 자동화
- 평균 낙찰가율 및 가격 변동 추이를 활용, 월단위 점검 자동화

03 • AI Agent 조정안 제시
- LLM 활용한 LTV 조정안 및 근거자료 제시

운영 및 관리방안

☑ 월중 Seg.별(지역/용도) LTV 하향조정 의견 반영

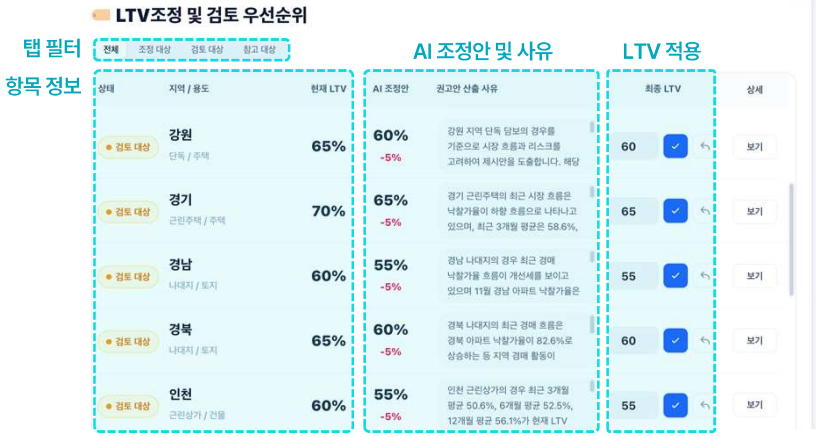
* 現 LTV 대비 10%p 이상 차이 발생 시 하향조정 대상 ➡ 해당월 즉시 반영

☑ 정기점검 시, LTV 조정의견 검토 등

• 매 반기별(6월, 12월) LTV 상향 조정 대상 리뷰 및 조정 검토 등

경매 낙찰가 변화 조기 포착하여, 부동산 가격변동에 적기 대응

담보LTV 적정성 검증 Agent 예시



RESPONSIBLE GROWTH
WITH JB FINANCIAL GROUP

III

주주환원

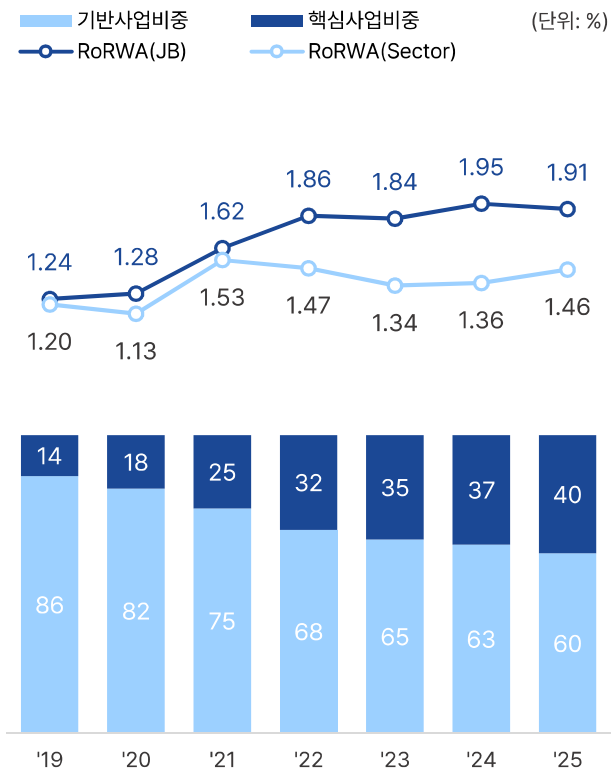
JB금융그룹

안정적인 CET1 비율 관리 ⇒ 지속적인 주주환원 확대

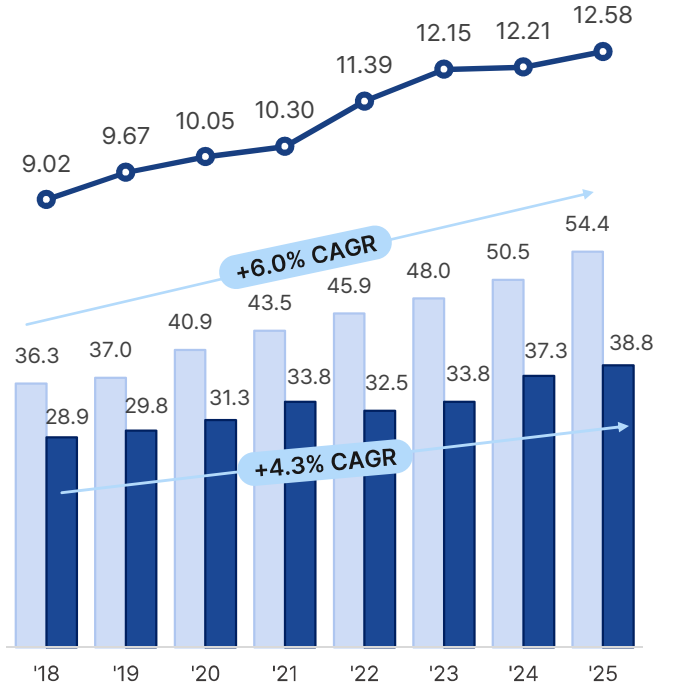
JB금융그룹

- 2019년 이후 핵심사업 비중 확대를 통해, 그룹의 RoRWA는 섹터 평균을 지속 상회하며 상승 추세를 이어오고 있음
- 또한, 같은 기간 그룹의 원화대출금 규모가 연평균 6.0% 증가하는 가운데에서도, RWA 성장은 이보다 낮은 연평균 4.3% 수준을 유지하면서, 그룹의 CET1 비율이 지속적으로 상승하는데 일조
- 안정적인 CET1비율을 기반으로 주주환원을 지속적으로 강화하며 지난 6년간 총 주주환원 규모 연평균 증가율은 은행업종 대비 2배 이상

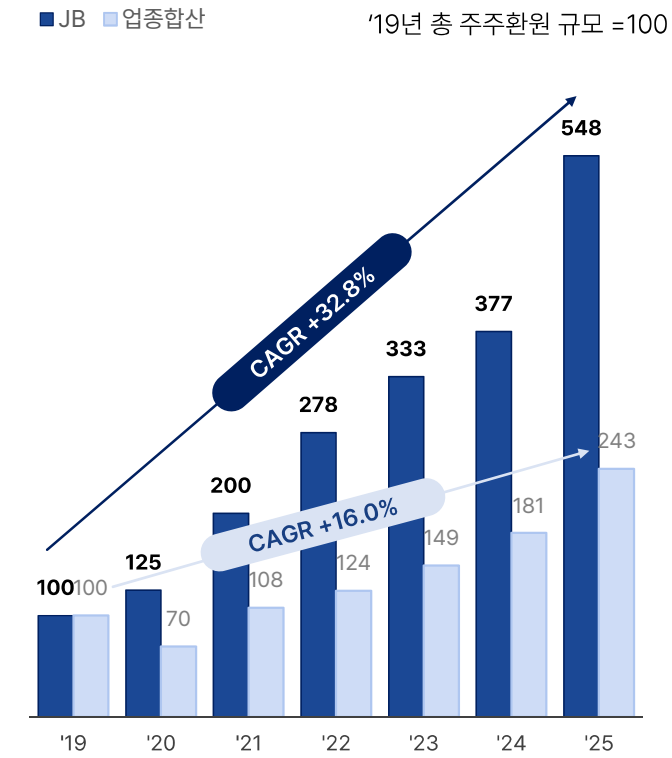
핵심사업 비중 & RoRWA 추이



그룹 원화대출금 성장 vs. RWA성장 & CET1비율 추이



총 주주환원 규모 (JB vs. 은행업종)



주) 은행업종 : KB, 신한, 하나, 우리, BNK, iM (가중평균)
Source : 각 금융지주사 Factbook

주) 은행업종 : KB, 신한, 하나, 우리, BNK, iM

2026년 주주환원 강화

JB금융그룹

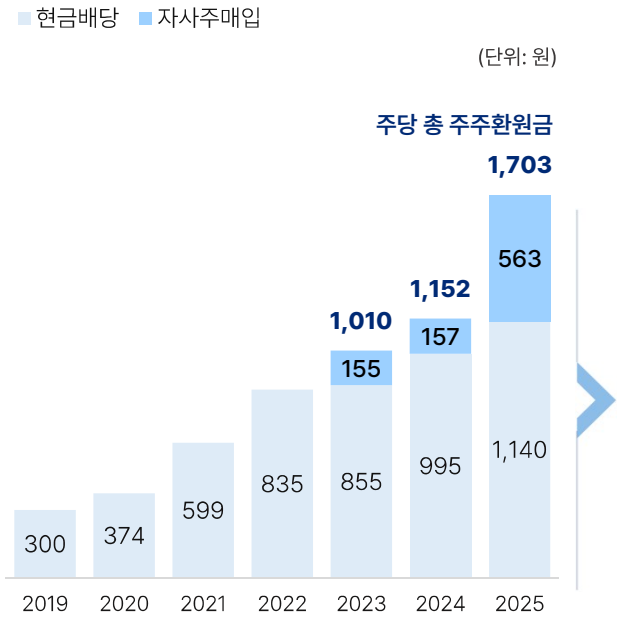
☑ **2026년 주주환원 강화 세부 내용** ('26.2월 기업가치 제고계획 발표 참조)

① **총 주주환원율 확대 : ('25년) 45% ➡ ('26년) 50%**

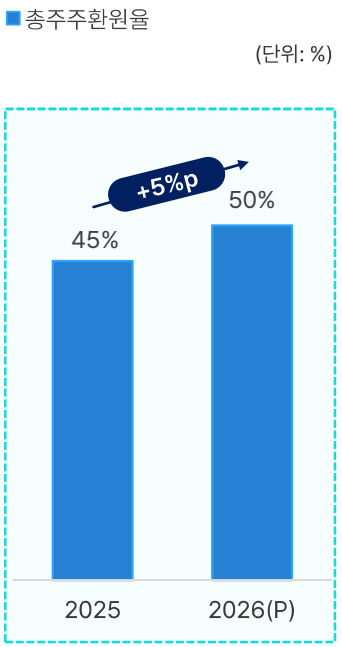
② **분기배당 규모 확대 : (1Q25) 분기별 주당배당금 160원 ➡ (1Q26) 분기별 주당배당금 311원** (+94.4%, Y-Y)

총 주주환원 확대 지속

주당 총 주주환원금

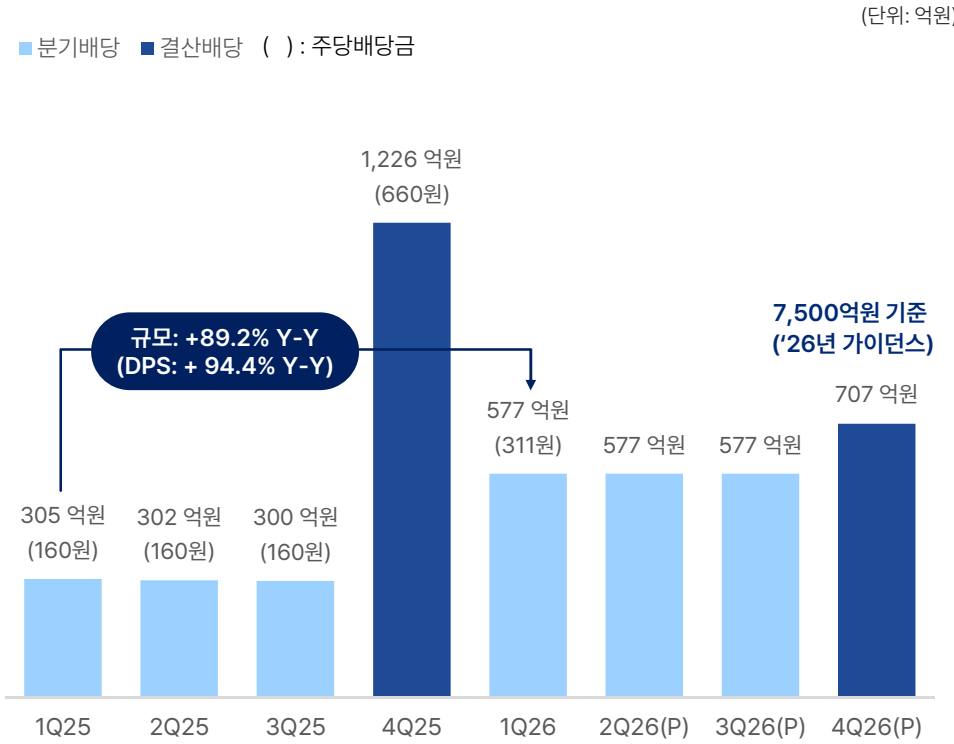


'26년 총 주주환원율 계획



주) 주당 총 주주환원금 = 주당 배당금 + {자사주매입액 / (총 발행주식 수 – 자기주식 수)}
* 총 발행주식 수 및 자기주식 수는 기간 가중평균으로 산출

분기배당 규모 확대



주) (P): 2026 기업가치제고계획 상 현금배당 규모, 4Q26 결산배당은 가이던스 7,500억원 기준 산출 금액

END OF DOCUMENT

RESPONSIBLE GROWTH
WITH JB FINANCIAL GROUP

JB금융그룹